



University of Manitoba : Engagée dans le service communautaire à l'échelle mondiale

Stratégie de collaboration Nord-Sud

La University of Manitoba a pour mission de « créer, préserver et diffuser le savoir afin de contribuer au bien-être culturel, social et économique de la population du Manitoba, du Canada et du reste du monde ». Il suffit de se pencher sur le riche éventail des projets de service communautaire international menés par cet établissement pour mesurer à quel point l'Université prend à cœur son énoncé de mission.

La University of Manitoba est consciente des différences qui existent entre les partenariats Nord-Sud et Nord-Nord. Même si tous deux visent à engendrer des avantages pour les deux parties, la nature des avantages et le calendrier d'exécution diffèrent. Consciente des retombées très précieuses qui peuvent en découler, la University of Manitoba est déterminée à établir avec le Sud des partenariats à long terme. Les établissements du Sud sont, entre autres, souvent plus souples et réactifs, et davantage à même de parvenir à des résultats dans les délais souhaités. Les partenariats à long terme favorisent en outre une mise en commun accrue du savoir, de l'information, des ressources et de l'expertise par les établissements participants. C'est ainsi que les partenariats Nord-Sud permettent de créer, dans le Sud, d'établissements de calibre supérieur et plus réactifs.

Mise en œuvre : Tirer parti de la réussite

La University of Manitoba effectue actuellement, par l'entremise de l'AUCC, cinq projets dans le cadre du volet 2 du programme de Partenariats universitaire en coopération et développement (PUCD)¹. Ces projets, qui se déroulent en Chine, à Cuba, au Honduras, au Nicaragua, au Costa Rica, en Ouganda et au Bangladesh, couvrent un large éventail de secteurs, allant des soins infirmiers à l'écotourisme en passant par la gouvernance environnementale, la lutte contre le VIH/sida ou l'action antiparasitaire. Ils sont dirigés par du personnel dévoué, issu des facultés des soins infirmiers, de géographie, de kinésiologie et de gestion des installations sportives, d'agriculture et de sciences alimentaires, ainsi que de l'Institut des ressources naturelles de la University of Manitoba. L'étendue des partenariats Nord-Sud tissés par cet établissement compte parmi les caractéristiques distinctives de ses activités d'internationalisation.

Le choix des pays ou des secteurs où la University of Manitoba intervient ne repose pas sur une liste préétablie, mais plutôt sur un processus évolutif, mené par des champions membres du corps professoral. Au fil du temps, l'établissement est parvenu à créer des passerelles et des

¹ Les projets du volet 2 du programme de PUCD sont des projets de développement et de renforcement des établissements gérés par l'Association des universités et collèges du Canada au nom de l'Agence canadienne de développement international. Voir : www.aucc.ca/pucd.

synergies dynamiques entre ses diverses activités de recherche et de développement international.

Le Conseil consultatif international, composé de doyens de toutes les facultés, se réunit régulièrement pour discuter des activités internationales de l'établissement et maximiser son potentiel de collaboration. Cette culture de la mise en commun de l'information favorise les échanges au-delà du Comité et a donné lieu à des collaborations entre un nombre croissant de partenaires du Sud de la University of Manitoba. C'est ainsi que l'Université de Nairobi a, par exemple, récemment accueilli un congrès international sur le VIH/sida marqué par la présence des partenaires chinois du projet Renforcement de la capacité de lutte contre le VIH/sida en Chine, qui s'inscrit dans la cadre du volet 2 du programme de PUCD.

La University of Manitoba est consciente que l'internationalisation est un processus ascendant centré sur la création, pour le corps professoral et le personnel, d'un contexte propice à l'action. Les professeurs ont tendance à être motivés par leurs intérêts d'universitaires et de chercheurs, ainsi que par les intérêts et les besoins des étudiants qu'ils côtoient quotidiennement.



Un projet de PUCD de l'Université North South du Bangladesh vise entre autres à permettre aux femmes de participer au processus décisionnel en ce qui concerne la gestion des ressources naturelles.

Photo : University of Manitoba

Le déploiement de ce processus exige un soutien considérable. C'est la raison pour laquelle le Bureau des relations internationales de l'université en assure le soutien centralisé et consent aux professeurs le capital de lancement nécessaire à la mise sur pied de nouveaux projets de recherche ou de service; fournit une aide technique, entre autres, pour la préparation de lettre d'intention ou la rédaction

de propositions; par l'intermédiaire de son site Web, fournit l'information et les ressources nécessaires à la formulation d'accords entre établissements, à la multiplication des séjours à l'étranger pour les étudiants, à la mise sur pied de projets de développement, ou encore à des listes de sources de financement. Le Bureau des relations internationales permet ainsi aux professeurs de se concentrer sur leur mission d'enseignants et de chercheurs, ainsi que de naviguer plus aisément dans les méandres des processus administratifs.

Les partenariats qui prennent de l'essor donnent fréquemment naissance à des partenariats de haut niveau entre établissements et mènent à la signature de protocoles d'entente favorisant la mobilité des étudiants et les échanges de professeurs.

Aspects et programmes novateurs

Les membres du corps professoral qui participent à des activités internationales acquièrent de ce fait une sensibilisation et des perspectives qui influent directement sur le parcours d'apprentissage des étudiants : ils les exposent à des études de cas, enrichissent leur vision du monde et les incitent à trouver de nouvelles idées pour participer à la recherche. Kelly Beaverford, professeure au département d'architecture, a mis sur pied un cours axé sur l'apprentissage par le service qui permet aux étudiants de participer, pendant un mois, à un projet de développement communautaire dans un pays du Sud. L'Ouganda, la Turquie et le Ghana en ont à ce jour bénéficié. La participation à des cours de ce type aide les étudiants manitobains à devenir des citoyens du monde plus responsables.

L'engagement sur 30 ans de la University of Manitoba au Kenya témoigne de l'importance qu'elle attache aux partenariats à long terme. Sa collaboration avec l'Université de Nairobi a entre autres conduit à la mise sur pied du laboratoire de microbiologie le plus moderne du continent africain. Selon le ministre kenyan de la Santé, « si un Kenyan doit un jour remporter un prix Nobel de science, c'est de ce laboratoire qu'il sera issu ». Le directeur général du Bureau des relations internationales de la University of Manitoba, James Dean, ajoute que cette « collaboration de longue haleine » ne profite pas qu'aux partenaires kenyans; elle a également permis aux chercheurs canadiens de mener un nombre considérable de travaux, en particulier en ce qui concerne le VIH/sida. Benson Estambale, directeur de l'Institut des maladies tropicales et infectieuses (UNITID) de l'Université de Nairobi, précise que ce partenariat a contribué à renforcer la réputation internationale de l'université kenyane et de l'université canadienne, en tant qu'établissements de recherche de premier ordre.



Le laboratoire de microbiologie de l'Université de Nairobi permet de faire des progrès dans la connaissance des maladies tropicales qui touchent la région. « Ce laboratoire a fait du Kenya une destination de prédilection pour les chercheurs étrangers. (...) Depuis sa création, l'UNITID a tissé de nombreux partenariats de recherche avec des entreprises publiques et privées du monde entier », ajoute le D^r Estambale.

En novembre 2009, le Bureau canadien de l'éducation internationale a d'ailleurs tenu à souligner l'engagement de la University of Manitoba au profit du service communautaire internationale en remettant son Prix pour services à l'internationalisation à Rhonda Friesen, gestionnaire des accords de coopération internationale.